
Raadsakkoord

Kaag en Braassem

18 april 2014



**Anders denken,
anders doen**

PRO
Kaag en Braassem

CDA
Kaag en Braassem

D66 Kaag en
Braassem

SAMEN
VOORKAAG &
BRAASSEM

VVD



Raadsakkoord Kaag en Braassem



Floris (F.M.) Schoonderwoerd

Karin (K.A.M.) van der Kaaden –
van Klink



Petra (P.C.) van der Wereld –
Verkerk

Roel (R.) Terraneo



Yvonne (Y.) Peters

Voorwoord

Voor u ligt het raadsbrede akkoord dat door alle politieke partijen van onze gemeente is opgesteld voor de komende raadsperiode. Na de gemeenteraadsverkiezingen op 19 maart kwamen onder leiding van PRO, als grootste partij, SvKB, CDA, D66 en VVD bij elkaar om het proces rondom de vorming van een nieuw gemeentebestuur te bespreken. Alle partijen in de gemeenteraad van Kaag en Braassem -VVD, D66, CDA, SvKB en PRO- streven naar een krachtig uitvoerend bestuur, dat kan rekenen op een brede steun van de inwoners.

Vanuit onze partijprogramma's onderschrijven wij een vernieuwing van het besluitvormingsproces. De wereld van vandaag kan er morgen alweer heel anders uitzien. Deze sterk veranderende wereld biedt niet alleen kansen om het besluitvormingsproces anders te laten verlopen, maar is vooral ook een noodzaak tot verandering. We staan voor een proces waarin de inwoners een grotere rol krijgen. Daarom hebben we als eerste stap een akkoord afgesloten over hoe de gemeenteraad en het nieuwe college deze grotere rol willen faciliteren. 'Geen inspraak aan de achterkant maar invloed aan de voorkant' is hierbij ons uitgangspunt.

Tijdens de onderlinge gesprekken in de achterliggende periode hebben we geconstateerd, dat onze partijen veel overeenkomsten hebben in hun partijprogramma's. Daarom is voorgesteld samen te werken aan het opstellen van een raadsbreed programma. Gezien de grote uitdagingen die op de gemeente afkomen, is het belangrijk dat er zo'n groot mogelijk draagvlak in de raad is voor de te nemen beslissingen. De inhoud staat bij ons op de eerste plaats.

Om daadkracht in besluitvorming te bereiken, hebben we een akkoord op hoofdlijnen afgesloten, met visies op bepaalde thema's en wat we de komende vier jaar met elkaar willen bereiken. Dit biedt ons de mogelijkheid om in de toekomst de dialoog met inwoners op te zoeken. En met de uitkomsten uit dat debat, invulling te geven van deze hoofdlijnen. U leest dan nu ook bijvoorbeeld nog geen informatie over het Dorpshart Leimuiden of Veenderveld 2. Leidraad voor ons, zijn de twee door de vorige gemeenteraad vastgestelde ruimtelijke en sociale kaders; de Maatschappelijk Ruimtelijke Structuurvisie (MRSV) en de Maatschappelijke Agenda (MAG). Binnen deze hoofdlijnen gaat het nieuwe college met inwoners, maatschappelijke organisaties, dorpsraden, bedrijven en verenigingen in gesprek over de uitwerking ervan: 'hoe willen we dat bereiken?'. Slechts op een beperkt aantal onderdelen zijn in dit raadsakkoord 'harde' afspraken gemaakt.

Niet alle thema's zijn terug te vinden in het akkoord. Er blijven onderwerpen waarover de raadsfracties van mening verschillen ook in de uitvoering. Dergelijke onderwerpen komen in debatten met inwoners, dorpen, belangenorganisaties, verenigingen en in de gemeenteraad aan de orde.

Namens de gemeenteraadsfracties van PRO, SvKB, CDA, D66 en VVD

Floris Schoonderwoerd, Karin van der Kaaden, Petra van der Wereld, Yvonne Peters, Roel Terraneo

Leeswijzer: In dit document spreken we de lezer aan met u. Hiermee worden alle groepen en individuen in de samenleving bedoeld: inwoners, bezoekers, ondernemers, jongeren, ouderen en noem maar op. Als we over 'wij' of 'ons' spreken, is de spreker het gemeentebestuur.

1. Inwoners

Geen inspraak aan de achterkant, maar invloed aan de voorkant

De samenleving verandert door ontwikkelingen zoals krimp, vergrijzing, digitalisering en toenemende mobiliteit. Deze veranderingen vragen om een andere rol van de gemeente en van de inwoners. Samenwerking is niet vrijblijvend, maar noodzakelijk. Wie kan participeert, om gezamenlijk een mooie gemeente te behouden. Nieuwe ontwikkelingen die ingrijpen bij grote groepen inwoners en die vragen om een antwoord van de gemeente, vragen ook om een andere manier van besturen. Een manier waarop invloed aan de voorkant centraal staat en die zich leent voor participatie. We gaan dan ook afhankelijk van het onderwerp of thema, proactief en vooraf overleggen met inwoners, organisaties en bedrijfsleven. Communicatie met inwoners interactief en aantrekkelijk maken is de inzet. Op deze manier willen we de betrokkenheid van de samenleving bij het bestuur vergroten.

Wat betekent dit voor u?

- We leggen bestuurlijk en ambtelijk proactief en buiten het gemeentehuis verbinding met organisaties, instellingen en inwoners. Dus invloed 'aan de voorkant' van het proces met optimaal gebruik van de kennis en kunde van de samenleving.
- Hierbij zetten we in op vergroten van interactie met deze groepen door informatie te halen en te brengen, met de gemeente in de rol van partner.
- We vernieuwen het besluitvormingsproces waardoor vergaderingen levendig en een plek voor informatie-uitwisseling zijn.
- Onze besluiten zijn inzichtelijk en controleerbaar. We nemen geen afspraken over, maar mét partners. Gebruikmaking van het BOB-model (Beeldvorming, Oordeelsvorming en Besluitvorming) moet dit waarborgen.
- Communicatie is tijdig, duidelijk en eenvoudig, zowel in woord als in beeld. Toegankelijkheid is het uitgangspunt. Een gebruiksvriendelijke gemeentelijke website vormt de basis. Sociale media worden actief ingezet voor communicatie met het bestuur.

U staat centraal

Bij 'verbinding leggen' en 'invloed aan de voorkant' staat de waarde van u als klant centraal en biedt de gemeente een goede dienstverlening. Dit betekent een houding van 'wij doen het samen'. Meldingen en signalen over het werk of de werkwijze van de gemeente, geeft u op eenvoudige en laagdrempelige manier door. De gemeente pakt op haar beurt de signalen over proces en termijnen op en rapporteert daarover aan u terug.

Wat betekent dit voor u?

- We pakken signalen of meldingen van klanten over wat voor hun belangrijk is actief op en koppelen zowel procesmatig als inhoudelijk terug naar deze klanten.

- Inwoners doen hun aanvragen zo veel mogelijk online.
- We introduceren de flitsvergunning en maken daarbij gebruik van ervaring en kennis die bij andere gemeenten is opgedaan.
- De grondhouding van de gemeente verandert van 'nee, want .. (de regels laten het niet toe)' naar 'ja, en (wat is hier voor nodig)'. Bij het antwoord 'nee' hoort een duidelijke uitleg.

Ontwikkeling als regiegemeente

De gemeentelijke organisatie ontwikkelt naar een regiegemeente. Dit houdt in, dat de gemeente zich geleidelijk meer uit de uitvoering terugtrekt en meer stuurt op resultaten voor de inwoners. De rol van de gemeente hierbij is vooral verbindend en faciliterend. Dit resulteert in een slimme organisatie waar de kwaliteit, kennis en kunde op een hoger niveau komt. Verbinding, samenwerking en eigen regie van ondernemers, inwoners, verenigingen en organisaties dragen bij aan dit hogere kwaliteitsniveau. Inwoners krijgen een grotere rol en nemen eigen verantwoordelijkheid. De gemeente ondersteunt, stimuleert de samenwerking en richt zich op het proces van idee tot klaar voor de uitvoering. De uitvoering wordt de ene keer door de gemeente gedaan en de andere keer door externe partijen of in (regionale) samenwerking. Als regiegemeente sturen wij op effecten en resultaten.

Wat betekent dit voor u?

- Het uitbesteden van taken is geen doel op zich. De kwaliteit staat voorop.
- Bij inbesteding, uitbesteding en aanbesteding zoeken we -binnen de regelgeving- naar flexibiliteit. Dit doen we door de contractvorm of door de selectiecriteria. Lokale bedrijven krijgen op deze manier meer mogelijkheden.

Kernenbeleid

Wij vertrouwen in de kracht van inwoners. De leefbaarheid in het dorp en de wijk bepalen de inwoners zelf. Elk dorp heeft zijn eigen identiteit en daar hechten wij waarde aan. Dorps- en wijkraden, platforms voor jongeren en ouderen enzovoort, zijn voor ons belangrijke partners. De samenwerking tussen gemeente en inwoners bestaat eruit, dat wij de verbinding leggen tussen alle partijen en dat men verder kijkt dan alleen het belang van de eigen vereniging of organisatie. Dit alles om per dorp en in samenwerking met andere dorpen, in de behoeften van de inwoners te voorzien.

Wat betekent dit voor u?

- In elk dorp hebben we een gesprekspartner. Inwoners, organisaties, verenigingen, dorpsraden en gemeente zijn samen verantwoordelijk voor de leefbaarheid in de dorpen.
- Er zijn mogelijkheden voor kleine en grote (burger)initiatieven. Wij geven duidelijk aan wat die mogelijkheden zijn; wij stellen duidelijke kaders. Waar mogelijk faciliteren wij initiatieven of verlenen wij een financiële bijdrage.
- Om (burger)initiatieven te laten slagen, zijn flexibiliteit en inzet van inwoners, organisaties en gemeente nodig.

2.

Ondernemers

Ondernemers als spil

Ondernemers en hun bedrijven zijn de ruggengraat van de gemeente. Dit geldt voor het buitengebied, maar ook voor bedrijven binnen de dorpen. Ze zorgen voor werkgelegenheid, sociale samenhang, reuring en tonen op veel terreinen al jarenlang hun maatschappelijke betrokkenheid. Van de gemeente mogen ondernemers vanzelfsprekend een dienstverlenende houding verwachten.

Wat betekent dit voor u?

- Een juiste en tijdige informatievoorziening en duidelijke communicatie.
- We stimuleren de onderlinge samenwerking tussen bedrijven.
- We realiseren een goede koppeling tussen werkgever en werkzoekende. We ontzorgen de werkgevers, zodat zij minder belemmeringen ervaren om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in dienst te nemen.
- Meer ruimte voor het benutten van leegstaande panden voor (startende) ondernemers.
- We stellen een beperking aan nieuwe bedrijventerreinen. Pas als er optimaal gebruik is gemaakt van bestaande terreinen, is er plaats voor nieuwe.
- Stimulering van de verdere ontwikkeling van kenniscentra zoals bijvoorbeeld het Flower Knowledge Center.
- Wij hebben een positieve grondhouding ten aanzien van ondernemers die hun bedrijfsactiviteiten willen verbreden.



3. Regio

Samen staan we sterk

Vanuit haar zelfstandige positie maakt de gemeente gebruik van en draagt ze in de regio bij aan de uitvoeringskracht, het kennisnetwerk en de lobbyfunctie richting andere regio's, provincie en rijk. Op deze manier pakt ze de grote vraagstukken aan. Samenwerken is immers efficiënter, goedkoper en soms gewoon een wettelijk verplichting. De meerwaarde van samenwerking heeft zich in de afgelopen jaren bewezen.

Samen met de verschillende samenwerkingsverbanden werken we aan de versterking van het hart van de Randstad. Hiervoor stellen we een gezamenlijke strategische visie op, die de kwaliteit van wonen, werken, ondernemen en recreëren bevordert. De ontwikkeling die deze samenwerkingsverbanden laten zien, is die van een verschuiving van focus op economie en duurzame leefomgeving naar het sociale domein.

Wat betekent dit voor u?

- Een sterke stem van Kaag en Braassem in de regio, met een eigen geluid en de focus op inhoud en efficiency. We geven de 3 decentralisaties regionaal vorm, met aandacht en ruimte voor lokaal maatwerk.
- Grip op de financiën van onze samenwerkingsverbanden en in kaart brengen van concrete resultaten. De samenwerking staat ter discussie als deze te wensen overlaat ten aanzien van resultaten, nut en noodzaak.
- Resultaten komen uit de driehoek onderwijs - ondernemers - overheid. Denk hierbij aan recreatie, tuinbouw en greenports.
- We besparen kosten door een flexibeler inrichting en slankere organisatie van het Holland Rijnland verband.
- We kiezen bewust voor samenwerking in de regio, maar pinnen ons niet vast op bestaande regioverbanden. We sluiten mogelijke partners niet bij voorbaat uit.
- De vergaderingen van de raad-werkgroep regiozaken zijn openbaar.

Fuseren nu niet aan de orde

Door doeltreffende samenwerking met de regio blijven we voorlopig zelfstandig. Als op lange termijn blijkt dat schaalvergroting in de vorm van een fusie of anders voordelen biedt gaan we onderzoek hiernaar niet uit de weg. We hebben een positief kritische houding en zijn ons ervan bewust, dat we een aantrekkelijke samenwerkingspartner (moeten) zijn. We richten onze blik naar buiten; op de regio, provincie en landelijke politiek, en vervullen vanuit een zelfstandige positie de taken die op ons afkomen.

Begrotingsdiscipline

Geld kan maar een keer worden uitgegeven en daarom is het belangrijk dat het beschikbare geld goed wordt besteed. Wij staan dan ook voor een degelijk en realistisch financieel beleid. Uitgangspunt hierbij is, dat we de gemeentelijke taken zonder verdere lastenverhogingen uitvoeren. De economie vertoont weliswaar lichte tekenen van herstel, maar de tijden zijn nog steeds onzeker. Daarnaast komen er de komende tijd veel taken vanuit het rijk naar de gemeente, waarop ook nog eens een bezuiniging staat. Ons uitgangspunt kan dan ook onder druk komen te staan.

Wat betekent dit voor u?

- De ingezette kwaliteitsslag van de begroting en andere financiële stukken zetten we door, door het beleid meetbaarder te maken. Er komen beheerplannen met een transparante planning en een degelijke financiële vertaling.
- Heldere en controleerbare jaarrekeningen en twee tussenrapportages om goed inzicht te hebben en te houden, en waar nodig bij te sturen.
- De begroting verschijnt ook in een publieksvriendelijke versie.
- De begroting wordt afgestemd op de ontwikkelingen die op ons afkomen; een die aansluit bij de vraag uit de samenleving en past bij de verbindende rol van de gemeente. Binnen speciaal aangegeven terreinen is plaats om geld anders in te zetten.
- We verbeteren de financiële positie van de gemeente, zodat er voldoende financiële armslag is om tegenvallers op te vangen.
- Voorkomen van lastenverhoging en zonodig een heroverweging van de niet-wettelijke gemeentelijke taken.
- Met inwoners onderzoeken hoe we efficiënter en duurzaam afval kunnen inzamelen, met leges die 100% kostendekkend zijn.
- We gaan ons gemeentelijk vastgoedbeleid invoeren, herijken en moderniseren. Als maatschappelijk vastgoed niet nodig is voor de gemeentelijke taakuitoefening, dan stoten we dat in de komende periode af. Hierdoor realiseren we een bezuiniging op de beheerlasten.

Grip houden op de risico's

Wij houden goed inzicht in de omvang van de risico's die op ons afkomen. Het is noodzakelijk om voldoende geld beschikbaar te hebben voor als deze risico's zich daadwerkelijk voordoen. De uitvoering van reguliere taken mag niet in gevaar komen, zeker niet nu er taken in het sociaal domein bijkomen.

Wat betekent dit voor u?

- We kwantificeren de risico's zoveel mogelijk.
- We zorgen dat we voor risico's met incidentele- en structurele gevolgen, beschikken over voldoende weerstand. Om dat voor elkaar te krijgen stellen we kaders, zodat we een goede afweging kunnen maken tussen bezuinigingen of lastenverhogingen.



Anders werken, anders doen in het sociaal domein

Gemeenten zijn vanaf 1 januari 2015 verantwoordelijk voor een groot aantal nieuwe taken op het gebied van jeugd, werk en maatschappelijke ondersteuning. Zo worden alle vormen van jeugdhulp overgedragen aan gemeenten, de Wet maatschappelijke ondersteuning uitgebreid en krijgen gemeenten met de Participatiewet de verantwoordelijkheid om meer doelgroepen te ondersteunen naar werk (de drie decentralisaties of 3D's en passend onderwijs). De basis voor hoe wij als gemeente met deze drie decentralisaties omgaan, is al vastgelegd in de Maatschappelijke Agenda (MAG) en de MAG3D. Wij onderschrijven de uitgangspunten van deze agenda's en bouwen hier de komende jaren op voort. Met de geplande evaluatie van de MAG kan de gelegde basis waar mogelijk worden versterkt.

Vanaf 2015 gaat er veel minder geld naar gemeenten dan er nu aan deze taken wordt uitgegeven. Slimmer en beter organiseren van de (nieuwe) taken is dus hard nodig. Hiervoor gaan we de ondersteuning aan inwoners anders organiseren. Dit is een doorlopend proces; wij willen de ondersteuning aan u steeds verbeteren en vernieuwen. U staat voor ons centraal. Bij de overgang naar de nieuwe taken, stellen we dan ook alles in het werk voor een 'zachte landing': niemand mag tussen wal en schip raken. De Wmo Adviesraad zien wij hierbij als belangrijke partner.

Samen sterk

Samenwerking en bundeling van uw krachten met onze krachten, vinden wij essentieel. Daar zetten wij de komende jaren op in.

Wat betekent dit voor u?

- We laten elkaar niet aan het lot over. We signaleren eventuele problemen bij onze buurt- of dorpsgenoten op tijd en nemen onze verantwoordelijkheid om de helpende hand te reiken. Goed nabuurschap met zorg en aandacht voor elkaar.
- We sluiten mensen niet uit, maar betrekken ze juist bij de samenleving. Kinderen uit kwetsbare gezinnen krijgen extra aandacht. Zij moeten blijven meedoen.
- We werken vanuit het principe één gezin, één plan.
- Specifieke aandacht gaat uit naar mantelzorgers. De druk op hen neemt de komende jaren toe. Zij verdienen onze waardering en ondersteuning.
- We stimuleren jongeren om vrijwilligerswerk te doen.

Goede zorg en ondersteuning op de juiste plek

Wanneer het nodig is, moet u erop kunnen vertrouwen dat u kwalitatief goede ondersteuning krijgt; zo licht als mogelijk en zo zwaar als noodzakelijk. Dat kan binnen uw eigen dorp zijn, maar ook daarbuiten. Of zelfs buiten de gemeente, als daar betere ondersteuning voor u is. Ondersteuning die binnen de gemeente niet voorhanden is.

Wat betekent dit voor u?

- We organiseren de hulp zo dichtbij mogelijk. Waar het niet anders kan, kijken we buiten het dorp, de gemeente of regio.
- Inwoners hebben de regie over en keuzevrijheid in hun zorgvraag.
- Niemand valt tussen wal en schip. Er is altijd een sociaal vangnet beschikbaar.

Het geld op de goede plek

Wij vinden het belangrijk dat het beschikbare geld goed wordt besteed.

Wat betekent dit voor u?

- We investeren in de organisatie van de zorg, niet in zorgorganisaties.
- We volgen de ontwikkelingen en houden de uitgaven in de gaten, zodat we tijdig kunnen bijsturen.
- Het budget voor de nieuwe taken die voortvloeien uit de drie decentralisaties, zetten wij alleen daarvoor in. Als er geld over is, reserveren we dat weer voor de drie decentralisaties. Zo bouwen we een buffer, op waardoor we onze inwoners altijd de zorg kunnen geven die ze nodig hebben.
- We stellen een risico-inventarisatie op.
- We zetten in op het voorkomen van misbruik. Wanneer toch misbruik wordt gemaakt van geld en voorzieningen, schromen wij niet om te handhaven. Daarbij wordt de menselijke maat gehanteerd: 'hard op de regels, hart voor mensen'.

Zo veel mogelijk mensen aan het werk, betaald of onbetaald

Wij zien werk als beste sociale zekerheid en als hét middel voor onze inwoners om zelfstandig te zijn en mee te doen in de samenleving.

Wat betekent dit voor u?

- Iedereen doet naar vermogen mee.

- We bieden ondersteuning en starterskansen aan jongeren tot 27 jaar. Op deze manier pakken we de jeugdwerkloosheid aan. Dit kan zijn door een pilot om de jeugd een plaats te bieden binnen de tuinbouw, waar moeite is arbeidskrachten uit de regio te vinden.
- De inzet van meer mensen met afstand tot de arbeidsmarkt in de eigen gemeente, door hen bij te laten dragen aan het beheer van de leefomgeving.



6. Leefomgeving

Een duidelijke basis

Wij hebben en houden de Maatschappelijk Ruimtelijke Structuurvisie (MRSV) als koersbepalend uitgangspunt op hoofdlijnen. Ook in bestemmingsplannen zetten we deze basis door om het concreet te maken en zekerheid te bieden.

Wat betekent dit voor u?

- We houden vast aan de koers van de MRSV. Er is vanwege de huidige ontwikkelingen plaats voor overleg met het maatschappelijk middenveld om eventueel te komen tot een actualisering.
- We erkennen dat elk dorp uniek is en maatwerk verdient. De termen groenkernen en groeikernen zijn daarmee niet meer aan de orde.
- We houden in de gaten of nieuwe ontwikkelingen reden geven om bestemmingsplannen aan te passen. Vooral nog hanteren we de geldende bestemmingsplannen. Deze zijn op orde.
- Nieuwe bestemmingsplannen zijn duidelijk, maar ook flexibel genoeg voor toekomstige ontwikkelingen.
- Per dorp stellen we samen met u (uitvoerings)beleid op. Hierbij gaan we uit van prioriteiten, behoeften en omstandigheden.

Prettig wonen

Er zijn voldoende mensen die zouden willen verhuizen en toch zit de woningmarkt op slot. Wij nemen daar geen genoegen mee en willen deze impasse doorbreken door goede samenwerking en haalbare en verantwoorde maatregelen.

Wat betekent dit voor u?

- We richten ons op doorstroming op de woningmarkt en we bouwen naar behoefte. Op deze manier ontstaat passende huisvesting voor iedereen.
- Nieuwe woningen concentreren we op locaties met een goed voorzieningenaanbod. We maken duidelijke keuzes om een goed voorzieningenniveau te houden. Wellicht niet voor iedereen om de hoek, maar wel altijd in de omgeving.

- We spelen in op de veranderende rol van woningbouwcorporaties en betrekken hen bij het opstellen van onze woningbouwprogrammering.

Een goede leefomgeving

Door het betrekken van inwoners bij hun eigen wijk en omgeving en waar mogelijk ondersteunen van bewonersinitiatieven, wordt de leefomgeving veel meer de verantwoordelijkheid van de wijk of het dorp. Meedenken en meedoen zorgt voor een goede samenhang in het dorp of de wijk en een hogere kwaliteit van de leefomgeving.

Wat betekent dit voor u?

- Een goed onderhouden leefomgeving, waarin de groene kwaliteit van de gemeente wordt gekoesterd en met maatwerk op het gebied van onderhoud.
- Een bomenstand binnen de dorpen die op peil blijft.
- We zorgen voor een goede verkeersontsluiting bij nieuwe woningbouwontwikkelingen. Bij bestaande wegen betrekken we u op tijd bij reconstructies in uw omgeving.
- We oefenen bestuurlijke invloed uit op grote infrastructurele projecten als de HSL, 380 kV en Schiphol. Inzet is het behoud van het leefklimaat in de gemeente.
- Een grotere veiligheid door aandacht voor veilig wonen en werken, terugdringen van het alcohol- en drugsgebruik en aanpak van overlast en verloedering.
- Wij vervullen een voorbeeldfunctie in duurzaamheidsinitiatieven, maar altijd op basis van een sluitende business case.

Recreatie

De leefomgeving stopt niet bij de dorpsgrenzen. De schoonheid van Kaag en Braassem zit ook in ons uitgestrekte buitengebied, doorregen met watergangen, plassen en meren. Hier kan iedereen van genieten: inwoners, bezoekers, toeristen, recreanten. Iedereen is welkom. We staan voor versterking van onze positie als recreatiegemeente.

Wat betekent dit voor u?

- Uitbreiding en verbetering van het wandel-, fiets- en vaarnetwerk, zodat we de aanwezige schoonheid beter bereikbaar maken. Dit pakken we samen met ondernemers op.
- Marketing van de locale en regionale recreatieve mogelijkheden.
- De agrarische sector als drager van het landschap. Nieuwe ontwikkelingen in deze sector krijgen ruimte en aandacht.
- We benutten de kennis en ervaring in de regio, voor het krijgen van Europese, landelijke of provinciale subsidies.